

【戌 昨年の出来事】
一番の記憶に残っているのは、北朝鮮による核・ミサイル開発問題です。アメリカ・トランプ政権との対決姿勢の最中、ミサイルが発射され日本上空を飛び北日本・東日本の12道県にJ・アラートの警報が鳴るなど、さらには両国の偶発的な軍事衝突によりアメリカの同盟国である日本にも被害が出るのではと、不安に感じられた方が多かったのではないのでしょうか。そのような状況の中、10月には衆議院議員選挙が行われました。森友学園への国有地格安払い下げ、加計学園グループ大学の獣医学部の設置認可問題等、政治的な疑惑が払拭されない中、突然の野党再編や混乱もありました。自民党は議席を維持し安倍政権が続くことになりました。

【戌 昨年の同友会】
一昨年2月、病院2号館1階内にあった健

2018年を迎えて

明けましておめでとうございます
地域の皆様方に於かれましては
新しき良き年をお迎えられた由
心よりお喜び申し上げます

一般財団法人同友会 理事長
藤沢湘南台病院 総院長
鈴木 紳一郎

【戌 この20年間は】
私事ですが昨年還暦の60歳を迎え、人生の節目を迎えたと感じています。また経営の重責を担ってから20年目という節目にもあたり、今までの事を少し振り返ってみることにしました。同友会理事長に就任したのが平成10年9月で41歳の時でした。当時進んでいた21世紀に向けた再整備計画を加速させ、現病院1号館の完成や健康増進施設ライフメディカルフィットネスの開設等を行い、平成13年には病床数が280床（一般病床240床、療養病床40床）となり現在の同友会の事業の基盤が出来上がりました。

平成16年では4月に臨床研修医の受入れを開始、10月には回復期リハビリテーション病棟33床を開棟しました。またこの年代にあった法人目標及び病院理念（本頁上部に記載）を新たに掲げ、業務に邁進することに致しました。平成17年12月には日本病院機能評価機構の受審により医療の質の向上を目指し、現在も5年毎に認定更新を受けています。

平成18年5月には看護師不足等から1号館3階病棟を閉鎖することになり、厳しい病院運営を強いられました。翌年8月に一部ですが再開を果たしたことは、職員の不撓な努力により実現したものであり、大きく記憶に残っている出来事となりました。平成23年3月に起こった東日本大震災に対して、JMAT（日本医師会災害派遣チーム）を1週間交代で5

康管理センターが、長後駅前東口のライフメディカル健診プラザへ移動したため、従前の計画通り病院1号館2階のリハビリテーション室を旧健康管理センター跡地への移転を昨年3月に終えました。それに伴い、旧リハビリテーション室をICU（特定集中治療室）8床の開設に向け改修工事を進めていきました。ICUは今春にオープンを予定しています。

平成27年4月には病院に新しい風を吹き込むため山本裕司院長を迎え、私自身は総院長に就任しました。平成28年では既に述べましたがライフメディカル健診プラザを長後駅前口に、12月には3階病棟の半分30床を地域包括ケア病棟として開棟致しました。

思い返すと様々なことがあったのですが、次の10年がよりすばらしいものとなるよう、また事業が確実に継承されるよう形を整えていきたいと思います。

【戌 最後の】
地域医療の発展に職員一丸となり努力してまいりますので引き続き皆さまのご支援を宜しくお願い致します。今年一年が皆さまにとって良き年になりますよう祈念致しまして、年頭の挨拶とさせていただきます。

【戌 今年の同友会】
2025年問題を踏まえ、国が「地域包括ケアシステム」という概念を導入して数年が経ちました。当法人がもつ7つの機能を生かし、急性期病院としてのさらなる医療の質の向上、介護・福祉サービスの充実、地域住民の皆さまの健康維持を行い、そして他医療機関や行政と連携しそのシステムが藤沢北部地域を中心に確立できるよう努力していく所存です。

平成27年4月には病院に新しい風を吹き込むため山本裕司院長を迎え、私自身は総院長に就任しました。平成28年では既に述べましたがライフメディカル健診プラザを長後駅前口に、12月には3階病棟の半分30床を地域包括ケア病棟として開棟致しました。

思い返すと様々なことがあったのですが、次の10年がよりすばらしいものとなるよう、また事業が確実に継承されるよう形を整えていきたいと思います。

外来診療予定表 (医師の異動により変更になる場合があります) 平成30年1月現在

科目	月	火	水	木	金	土			
泌尿器科	午前	堀井 菅野	北村 金尾 土肥	松田(玲) 大野	坂 西山	荒川 大熊	消化器科 堀井 (第1・3・5週) 大野 (第2・4週)		
	午後	●	●	●	●	●	●		
	眼科	午前	●	●	●	●	●	●	
		午後	●	●	●	●	●	●	
		整形外科	午前	●	●	●	●	●	●
			午後	●	●	●	●	●	●

内科専門外来は「内科新患担当」の医師が診察した上で次回以降の予約を取ります。

科目	月	火	水	木	金	土			
内科	午前	堀井 菅野	北村 金尾 土肥	松田(玲) 大野	坂 西山	荒川 大熊	消化器科 堀井 (第1・3・5週) 大野 (第2・4週)		
	午後	●	●	●	●	●	●		
	外科	午前	●	●	●	●	●	●	
		午後	●	●	●	●	●	●	
		皮膚科	午前	●	●	●	●	●	●
			午後	●	●	●	●	●	●

健康スポーツ部の診察は初診時にも予約が必要です。
【予約】0466-44-1451 (受付)月～金 14:00～16:00

科目	月	火	水	木	金	土			
健康スポーツ部	午前	●	●	●	●	●	●		
	午後	●	●	●	●	●	●		
	皮膚科	午前	●	●	●	●	●	●	
		午後	●	●	●	●	●	●	
		ペインクリニック	午前	●	●	●	●	●	●
			午後	●	●	●	●	●	●

【受付時間】月～金 午前8:30～11:00 (診療開始 午前9:00) 午後12:00～15:00 (診療開始 午後13:30) 土 午前8:30～11:00 (診療開始 午前9:00) 日 午後、日曜日・祝祭日・年末年始は、全科休診です

【注意】印の医師の外来診療は、完全予約制です。消化器科・循環器科・外科・整形外科・泌尿器科(午後)・総合診療科(午前、午後)は、専門外来(完全予約制)となりますので一般外来は休診となります。内科新患・予約外の患者様は、外来担当表のとおりのため医師の指定は出来ません。印は休診です。

シャトルバス時刻表 平成30年1月現在

平日	土曜日																																																																																																																																								
<p>長後駅・湘南台駅方面 綾瀬市上土棚方面行きでも長後駅で乗降できます。</p> <table border="1"> <tr><td>藤沢湘南台病院発</td><td>長後駅東口</td><td>湘南台駅東口</td><td>藤沢湘南台病院着</td></tr> <tr><td>7:45</td><td>7:45</td><td>7:50</td><td>7:50</td></tr> <tr><td>8:05</td><td>8:05</td><td>8:10</td><td>8:10</td></tr> <tr><td>9:45</td><td>9:50</td><td>9:55</td><td>10:05</td></tr> <tr><td>10:30</td><td>10:35</td><td>10:40</td><td>10:40</td></tr> <tr><td>11:00</td><td>11:05</td><td>11:10</td><td>11:20</td></tr> <tr><td>14:00</td><td>14:05</td><td>14:10</td><td>14:20</td></tr> <tr><td>14:35</td><td>14:40</td><td>14:45</td><td>14:45</td></tr> </table> <p>綾瀬市上土棚方面</p> <table border="1"> <tr><td>藤沢湘南台病院発</td><td>長後駅東口</td><td>上土棚駅前</td><td>長後駅東口</td><td>藤沢湘南台病院着</td></tr> <tr><td>8:20</td><td>8:25</td><td>8:35</td><td>8:48</td><td>8:53</td></tr> <tr><td>12:35</td><td>12:40</td><td>12:53</td><td>13:06</td><td>13:11</td></tr> </table> <p>上飯田・いちょう団地方面 上飯田・いちょう団地を經由し下和町から国道467号線に出て病院に戻ります。</p> <table border="1"> <tr><td>藤沢湘南台病院発</td><td>団地入口</td><td>いちょう団地</td><td>集会所前</td><td>下和町</td><td>藤沢湘南台病院着</td></tr> <tr><td>9:05</td><td>9:10</td><td>9:14</td><td>9:19</td><td>9:23</td><td>9:30</td></tr> <tr><td>13:20</td><td>13:25</td><td>13:29</td><td>13:34</td><td>13:38</td><td>13:45</td></tr> <tr><td>14:55</td><td>15:00</td><td>15:04</td><td>15:09</td><td></td><td></td></tr> </table>	藤沢湘南台病院発	長後駅東口	湘南台駅東口	藤沢湘南台病院着	7:45	7:45	7:50	7:50	8:05	8:05	8:10	8:10	9:45	9:50	9:55	10:05	10:30	10:35	10:40	10:40	11:00	11:05	11:10	11:20	14:00	14:05	14:10	14:20	14:35	14:40	14:45	14:45	藤沢湘南台病院発	長後駅東口	上土棚駅前	長後駅東口	藤沢湘南台病院着	8:20	8:25	8:35	8:48	8:53	12:35	12:40	12:53	13:06	13:11	藤沢湘南台病院発	団地入口	いちょう団地	集会所前	下和町	藤沢湘南台病院着	9:05	9:10	9:14	9:19	9:23	9:30	13:20	13:25	13:29	13:34	13:38	13:45	14:55	15:00	15:04	15:09			<p>長後駅・湘南台駅方面 綾瀬市上土棚方面行きでも長後駅で乗降できます。</p> <table border="1"> <tr><td>藤沢湘南台病院発</td><td>長後駅東口</td><td>湘南台駅東口</td><td>藤沢湘南台病院着</td></tr> <tr><td>7:45</td><td>7:45</td><td>7:50</td><td>7:50</td></tr> <tr><td>8:05</td><td>8:05</td><td>8:10</td><td>8:10</td></tr> <tr><td>9:45</td><td>9:50</td><td>9:55</td><td>10:05</td></tr> <tr><td>10:30</td><td>10:35</td><td>10:40</td><td>10:40</td></tr> <tr><td>10:50</td><td>10:55</td><td>11:00</td><td>11:00</td></tr> <tr><td>12:20</td><td>12:25</td><td>12:30</td><td>12:40</td></tr> <tr><td>14:25</td><td>14:30</td><td></td><td></td></tr> </table> <p>綾瀬市上土棚方面</p> <table border="1"> <tr><td>藤沢湘南台病院発</td><td>長後駅東口</td><td>上土棚駅前</td><td>長後駅東口</td><td>藤沢湘南台病院着</td></tr> <tr><td>8:20</td><td>8:25</td><td>8:35</td><td>8:48</td><td>8:53</td></tr> <tr><td>13:40</td><td>13:45</td><td>13:58</td><td>14:11</td><td>14:16</td></tr> </table> <p>上飯田・いちょう団地方面 上飯田・いちょう団地を經由し下和町から国道467号線に出て病院に戻ります。</p> <table border="1"> <tr><td>藤沢湘南台病院発</td><td>団地入口</td><td>いちょう団地</td><td>集会所前</td><td>下和町</td><td>藤沢湘南台病院着</td></tr> <tr><td>9:05</td><td>9:10</td><td>9:14</td><td>9:19</td><td>9:23</td><td>9:30</td></tr> <tr><td>12:55</td><td>13:00</td><td>13:04</td><td>13:09</td><td>13:13</td><td>13:20</td></tr> </table>	藤沢湘南台病院発	長後駅東口	湘南台駅東口	藤沢湘南台病院着	7:45	7:45	7:50	7:50	8:05	8:05	8:10	8:10	9:45	9:50	9:55	10:05	10:30	10:35	10:40	10:40	10:50	10:55	11:00	11:00	12:20	12:25	12:30	12:40	14:25	14:30			藤沢湘南台病院発	長後駅東口	上土棚駅前	長後駅東口	藤沢湘南台病院着	8:20	8:25	8:35	8:48	8:53	13:40	13:45	13:58	14:11	14:16	藤沢湘南台病院発	団地入口	いちょう団地	集会所前	下和町	藤沢湘南台病院着	9:05	9:10	9:14	9:19	9:23	9:30	12:55	13:00	13:04	13:09	13:13	13:20
藤沢湘南台病院発	長後駅東口	湘南台駅東口	藤沢湘南台病院着																																																																																																																																						
7:45	7:45	7:50	7:50																																																																																																																																						
8:05	8:05	8:10	8:10																																																																																																																																						
9:45	9:50	9:55	10:05																																																																																																																																						
10:30	10:35	10:40	10:40																																																																																																																																						
11:00	11:05	11:10	11:20																																																																																																																																						
14:00	14:05	14:10	14:20																																																																																																																																						
14:35	14:40	14:45	14:45																																																																																																																																						
藤沢湘南台病院発	長後駅東口	上土棚駅前	長後駅東口	藤沢湘南台病院着																																																																																																																																					
8:20	8:25	8:35	8:48	8:53																																																																																																																																					
12:35	12:40	12:53	13:06	13:11																																																																																																																																					
藤沢湘南台病院発	団地入口	いちょう団地	集会所前	下和町	藤沢湘南台病院着																																																																																																																																				
9:05	9:10	9:14	9:19	9:23	9:30																																																																																																																																				
13:20	13:25	13:29	13:34	13:38	13:45																																																																																																																																				
14:55	15:00	15:04	15:09																																																																																																																																						
藤沢湘南台病院発	長後駅東口	湘南台駅東口	藤沢湘南台病院着																																																																																																																																						
7:45	7:45	7:50	7:50																																																																																																																																						
8:05	8:05	8:10	8:10																																																																																																																																						
9:45	9:50	9:55	10:05																																																																																																																																						
10:30	10:35	10:40	10:40																																																																																																																																						
10:50	10:55	11:00	11:00																																																																																																																																						
12:20	12:25	12:30	12:40																																																																																																																																						
14:25	14:30																																																																																																																																								
藤沢湘南台病院発	長後駅東口	上土棚駅前	長後駅東口	藤沢湘南台病院着																																																																																																																																					
8:20	8:25	8:35	8:48	8:53																																																																																																																																					
13:40	13:45	13:58	14:11	14:16																																																																																																																																					
藤沢湘南台病院発	団地入口	いちょう団地	集会所前	下和町	藤沢湘南台病院着																																																																																																																																				
9:05	9:10	9:14	9:19	9:23	9:30																																																																																																																																				
12:55	13:00	13:04	13:09	13:13	13:20																																																																																																																																				



昨年の病院運営状況について

昨年は循環器内科、消化器内科、皮膚科の各部長の異動に伴い、新たに医師が赴任しました。異動の影響もあってか上半期は入院患者数が減少し、病院経営も厳しい状況でした。しかし、夏頃から入院患者（特に救急患者）が増え、病床利用率も上昇してきました。病院経営改善には整形外科をはじめとする手術件数の増加はもちろんです。1、救急患者の増加 2、地域包括ケア病棟の利用率の上昇 3、緩和ケア病棟の施設基準取得等があげられます。

救急患者の増加については、さらなる受入れを目指し救急隊への積極的なアプローチによる連携強化を図り、また循環器内科では医師が当直日には緊急心カテに対応できるようメディカルスタッフのオンコール体制を敷きました。さらに救急当番日においては研修医3人体制をとるなど救急体制を整備した成果だと思えます。その分、各職員は多忙な毎日であったかと思えます。消化器内科に関しては胃や大腸の悪性腫瘍粘膜炎下層剥離術（ESD）の症例が増加した



藤沢湘南台病院 院長 山本 裕 司



ライフメディカル健診プラザ 院長 高橋 大 介

ライフメディカル健診プラザは長後駅前開設して、早や2年が経とうとしています。皆様方には少しでも覚えて頂けたかと思えますが、いかがでしょうか。

さて当施設は藤沢湘南台病院の健康診断やワクチン接種部門、婦人科外来（現ウィメンズセンター）を独立させ、健康増進施設であるライフメディカルフィットネスの姉妹施設として、また地域の皆様が病院に受診する前の健康チェック、さらに保健指導などを通じた健康増進を目的として運営しています。

健診プラザの2017年

開設2年目となり少しずつ受診者数が増えました。それに伴い予約をお待たせしたり、受診時の待ち時間が長かったり、受診から結果報告までの期間が延びてしまっています。その改善策として、業務の効率化や人員の補充をするなどして賢明に努力しているところです。

また小谷看護師長が昨年定年で退職しました。藤沢湘南台病院及び当施設に長年勤務し、人柄

ことに加え、肝胆道系の救急患者が増加したように思います。とりわけ結石による胆道系の炎症疾患が多かったようです。

一昨年末より地域包括ケア病棟（3階東病棟）を開床し、今年度からその運用が軌道に乗りました。急性期治療が終了して（ポストアキユート）入院期間が長期化する患者が退院に向け自立できるようハビリなどを行う場所としての役割を担う一方で、在宅医療を受けている患者で入院が必要な患者（サブアキユート）を受け入れやすくする役割も担っています。ポストアキユート患者の受け入れの割合が多くなっている、病院経営改善に貢献していると思えます。

また急性期病棟と地域包括ケア病棟との連携及び地域医療総合支援センターの関与により、転棟という流れがスムーズに行われるようになってきました。

昨年の出来事で気になったこと

もう一つ、昨年の経営改善に貢献した要因としては従来一般病棟として届け出していた緩和ケア病棟を看護必要度の見直しや地域包括ケア病棟の開床により、緩和ケア病棟として届け出ることが出来たことです。

一方私事で恐縮ですが、世界では昨年1月にトランプ大統領が就任したことや北朝鮮の核ミサイル開発問題よりも一番驚いたことは、ロシア・ワールドカップのヨーロッパ地区予選で人口33万人のアイスランドがI組の1位になりワールドカップ出場を決めたことです。人口33万といえは藤沢市の人口より少ないです。I組の他の国はクロアチア、ウクライナ、トルコ、フィランド、コソボで総人口約1億3千万人です。正しい戦略と選手がそれを理解し、選手が丸

日本の医療費の問題について

日本の国民医療費を含む社会保障費の増大が国の財政を圧迫していると言われています。消費税を社会保障へ充填するため8%から10%に増税する予定を、増税分の一部を子育て支援に分配するよう政府の方針が変更されました。最近よく報道されているオプジーボに代表される分子標的薬など、効果も高く非常に高価な新薬が今後も開発されていきます。さらに医療技術が進み、新しい器具による有効でより侵襲の少ない手術や処置が高額になっていきます。

医療必要度の高い高齢者人口も今後増加するため、しばらくは医療費上昇はおさまりそうにありません。施設の集約化などの合理化や業務の効率化で対処することも提唱されていますが、受診する方にとっては不便になる可能性があります。

その中で一つの方法として疾患の予防や、早期発見・早期治療により総医療費が縮小されると考えられています。我が国では保健医療の充実のため先進諸国の中ではがん検診の受診率が非常に低く、またワクチンの副反応に対する拒否感が強いのがワクチン後進国ともいわれています。予防医療はまだ不十分な状況にあります。

地域の皆様にこのような疾患の早期発見、予防接種や保健指導による疾患予防の機会を提供していく役割を主に担っていかうと考えています。



集中治療室(ICU)

となつて目標に進めば人口33万人の国が人口1億3千万人のトップになれるのです。

今年の病院運営について

今年は今まで設備的な理由で受け入れることが出来なかった重症患者を受け入れ、治療していくためにICUをオープンする予定です。3月にはハード面が整い、準備期間を経てICUとして運用する予定です。今まで以上に急性期疾患に対して充実した医療を提供できるため、人材の確保と育成が重要と考えています。

また、今年診療報酬・介護報酬同時改定の年でもあります。この改定により難しい決断を強いられると思います。同友会が高齢化が進む藤沢北部地域で、高齢化社会に対応し充実した急性期医療を中心としたTotal Health Careを提供する地域の中核的医療機関です。その座標軸は、ぶれることなく今後も突き進んでいく所存です。

最後になりますが、患者のため、地域のために職員一丸となつて目標に向かって努力致します。今年も皆様が幸せな一年を送れるよう祈念いたしました挨拶とさせていただきます。

健診プラザの2018年

開設3年目となり、充実した施設へとステップアップを模索する年になると思っております。

まだまだ不慣れな部分も多く、ご不便やご迷惑をおかけすることも多いです。地域の皆様にも少しでも気持ちよく受診して頂けるよう、職員一同少しずつ機能を充実・拡大し、スムーズな対応ができるよう努めます。

この施設は地域の皆様によって成り立っています。今後とも末永いお付き合いができるよう努力致しますので、ご支援・ご鞭撻をお願い致します。最後にになりましたが本年も皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年の挨拶とさせていただきます。

